Приложение к приказу МКУ КОДМ
от 05.10.2023 №973

План работы (дорожная карта) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях города Белогорска на 2023/2024 уч. год

Цель: Повышение качества образования общеобразовательных организаций города Белогорска.

Задачи:

1. Анализ состояния системы общего образования города Белогорска (комплексный анализ деятельности ОО по выявлению причин низкого качества обучения, разработка адресных предложений и рекомендаций по улучшению качества образовательных достижений).
2. Достижение качества образования обучающихся не ниже 55% (результаты ВПР, олимпиад и других результатов внутренних и внешних оценочных процедур).
3. Повышение результатов государственной итоговой аттестации выпускников школ, как одного из базовых показателей результативности деятельности общеобразовательных учреждений.
   Целевые ориентиры ЕГЭ. Не преодолевших минимальный порог: по русскому языку- 0%, по математике (базовая)-0%, литература- 0%, английский язык-0%, по математике (профильная)-4%, физика-4%, история-5%, , химия-14%, биология-14%, информатика-14%, география- 0%, обществознание- 15%.
4. Выявление потребностей и профессиональных дефицитов педагогических работников. Формирование группы риска учителей-предметников по результатам ЕГЭ.
5. Решение проблемы нехватки педагогических кадров и тем самым снижение высокой педагогической нагрузки учителей по основным предметам.

Перечень основных направлений:

1.Работа с руководителями ОО и педагогическими кадрами
2.Работа с обучающимися
3.Работа с родителями по повышению качества образования обучающихся
4.Мониторинговые исследования качества общего образования

Ожидаемые результаты:

1.Достижение уровня качества образования обучающихся ОО г. Белогорска не ниже среднего по Амурской области
2.Создание муниципальной системы организации управления качеством образования.

№	Мероприятия	Срок	Ответственные	Ожидаемые результаты

		реализации		
1. Муниципальный методический проект: «Стратегия успеха»				
1.1	Индивидуальные собеседования с общеобразовательными учреждениями: анализ итогов 2022/2023 учебного года	сентябрь, январь, июнь	специалисты отдела общего образования (ООО), руководители ОО, зам. директоров по УВР	Определены основные направления деятельности по управлению качеством образования, про анализированы результаты
1.2	Проведение совещаний с руководителями ОО по вопросам достижения высокого качества образования	по плану в течение учебного года	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск	Коррекция дорожной карты
1.3	Реализация каскадной модели методического сопровождения педагогических работников, разрабатывающих и реализующих курсы внеурочной деятельности по подготовке обучающихся к ЕГЭ по русскому языку, математике, физике, химии, биологии	октябрь 2023 - май 2024	руководители ГМО, специалисты ОМО	Обеспечена своевременная адресная поддержка педагогических работников, реализующих курсы внеурочной деятельности по подготовке обучающихся к ЕГЭ по русскому языку, математике, физике, химии, биологии: рекомендации по содержанию
1.4	Диагностика профессиональных компетенций учителей использованием платформы «Траектория» (русский язык, математика, физика, химия, биология и др.)	октябрь 2023-декабрь 2023	ГАУ ДПО АмИРО» ЦНППМ, МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск руководители ОО	Выявлены профессиональные дефициты и запросы педагогических работников (100% педагогических работников из школ, в которых обучающиеся не преодолели минимальный порог ЕГЭ по предметам)

1.5	Разработка и сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов (далее - ИОМ) педагогических работников (русский язык, математика, физика, химия, биология и др.)	октябрь 2023-апрель 2024	руководители ОО , ОМО	Проведена повторная диагностика профессиональных компетенций педагогических работников (100% педагогических работников из школ, в которых обучающиеся не преодолели минимальный порог ЕГЭ по предметам - русский язык, математика, физика, химия, биология)
1.6	Реализация региональной программы «Методический коуч» для учителей с высоким и средним дефицитарным уровнем методических и психологопедагогических компетенций: формирование и развитие читательской, естественно-научной и математической грамотности; формирующее оценивание и др.	октябрь 2023-апрель 2024	ГАУ ДПО АмИРО» ЦНППМ, МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск	Отсутствие педагогов высоким и средним дефицитарным уровнем методических и психолого-педагогических компетенций
1.7	Обобщение и распространение опыта работы педагогов, имеющих стабильно высокие результаты преподавания по учебным предметам. Проведение мастер-классов по теме: «Вектор развития ребёнка»	в течение учебного года	руководители ГМО, специалисты организационно-методического отдела (ОМО)	Проведено 5 мастер-классов (по профильным направлениям), составлены индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ) для обучающихся претендующих по медаль
1.8	Повышение квалификации педагогических работников через курсовую подготовку	в течение года по отдельному графику	руководители ГМО, специалисты ОМО	Участие педагогов в курсах повышения уровня профессиональной компетентности (100% охват предметников участвующих в ГИА)
1.9	Подготовка и проведение заседаний ГМО, ШМО, в том числе для учителей-предметников по теме «Специфика преподавания предметов в условиях реализации обновлённых ФГОС, ФООП»	в течение года по отдельному графику	руководители ОО, ОМО, руководители ГМО, ШМО	100% охват педагогов по предметным направлениям
1.10	Участие ОО во внешних оценочных процедурах	в течение года по отдельному	специалисты отдела общего образования,	Подведены результаты ВПР, олимпиад (ВсОШ, по предметам), ГИА

		графику	руководители ОО	
1.11	Мониторинг деятельности учреждений: «Организация работы ОО по выполнению мероприятий дорожной карты по подготовке к ГИА»	апрель 2024	специалисты ООО	проведен мониторинг во всех ОО, тиражирование лучших практик
1.12	Мониторинг выполнения программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком; мониторинг результатов успеваемости и качества обучающихся по итогам учебного года	июнь	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск	Подведены итоги 2023/24 учебного года. Успеваемость: 100%., качество: 55% по городу.
1.13	Оценка эффективности работы руководителей ОО по направлению: «Стратегия успеха современной школы»	июль-август	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск	Создание муниципальной системы организации управления качеством образования
1.14	Организация очных выездных и дистанционных образовательных интенсивов (русский язык, математика, физика, химия, биология): «Учусь на «отлично» - для обучающихся; «Учу на «отлично» - для педагогических работников на базе ОО (выездных, дистанционных)	по отдельному графику октябрь 2023-апрель 2024	ГАУ ДПО «АмИРО» ФГБУ ВО БГПУ ЦНППМ, РМА, МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск	Проведены образовательные интенсивы по запросу ОО и с учетом результатов образования обучающихся, результатов регионального мониторинга качества образования (не менее чем в 50% ОО)
1.15	Проектирование и реализация курсов внеурочной деятельности по подготовке обучающихся к ЕГЭ по русскому языку, математике, физике, химии, биологии	октябрь 2023-май 2024	руководители ОО, специалисты отдела общего образования	Реализуются курсы внеурочной деятельности по подготовке обучающихся к ЕГЭ по русскому языку, математике, физике, химии, биологии (**1 час в неделю в каждой образовательной организации**)
1.16	Целевая консультативно-методическая помощь обучающимся «Решаем задания ЕГЭ вместе»	по отдельному графику октябрь 2023-апрель 2024	специалисты ООО, ОМО	Увеличено количество обучающихся, успешно сдавших ЕГЭ по русскому языку, математике, биологии, химии, физике
1.17	Проведение практикумов в очном и дистанционном формате	ноябрь	ГАУ ДПО	Проведены образовательные

	по подготовке к ГИА обучающихся 9, 10, 11-х классов студенческим активом /сообществом «Ассистент учителя» студентами БГПУ (русский язык, математика, физика, химия, биология)	2023-апрель 2024	«АмИРО» ФГБОУ ВО «БГПУ» руководители ОО	практикумы студентами ФГБОУ ВО «БГПУ» (из числа студентов с высоким уровнем результатов ЕГЭ) для обучающихся 9,11-х классов
2. Работа с обучающимися				
2.1.Совершенствование качества подготовки обучающихся ОО при участии в олимпиадах школьников				
2.1.1	Выявление одаренных детей и использование их потенциала знаний при проведении олимпиад и творческих проектов	в течение учебного года	руководители ОО, специалисты ООО и по делам молодёжи и ВР	Создан банк «Одаренных детей»
2.1.2	Организация участия обучающихся во Всероссийских олимпиадах школьников (ВсОШ): школьный, муниципальный и региональный этап	октябрь-декабрь	руководители ОО, специалисты отдела общего образования	Участие по всех этапах олимпиады, увеличено количество победителей и призёров, итоги размещены на сайте МКУ КОДМ, соц сетях .
2.1.3	Обобщение и распространение опыта работы педагогов, подготовивших победителей/призеров ВсОШ (проведение городского конкурса «Умники и умницы»)	январь 2024	специалисты ООО, ОМО, отдел, по делам молодёжи и ВР	Проведен конкурс «Умники и умницы», информирование обучающихся о мероприятии через госпаблики, соц сети
2.1.4	Участие обучающихся в научно-исследовательской деятельности по учебным предметам. НПК: «К вершинам науки»	март 2024	руководители ОО, специалисты ООО, отдел, по делам молодёжи и ВР	Проведена региональная НПК «К вершинам науки». Участие всех ОО, информирование обучающихся о мероприятии через госпаблики, соц сети
2.2 Совершенствование качества подготовки обучающихся ОО к государственной итоговой аттестации				
2.2.1	**Диагностика предметных результатов освоения обучающимися ООП СОО по русскому языку,**	**октябрь 2023**	**руководители ОО,**	**Приняли участие в диагностике 100% обучающихся на уровне СОО.**

	математике, физике, химии, биологии	**декабрь 2023 апрель 2024**	**специалисты отдела общего образования**	**Выявлены проблемы и дефициты в освоении обучающимися ООП СОО по русскому языку, математике, физике, химии, биологии для проектирования содержания курсов внеурочной деятельности и планирования адресной работы с обучающимися**
2.2.2	Своевременное информационное обеспечение организации и подготовки ГИА 9,11 классов	в течение учебного года	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Размещение актуальной информации на официальном сайте МКУ КОДМ, ОО, соц сетях), информирование всех участников образовательного процесса
2.2.3	Обсуждение итогов ГИА с целью повышения качества образования на совещании с руководителями ОО	август	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Проведена корректировка планов работы с учетом актуальных проблем в повышении качества образования
2.2.4	Составление планов работы ОО, ГМО, ШМО с учетом актуальных проблем в повышении качества образования	август	руководители ОО, ГМО, специалисты ОМО	Составлен планов-график работы
2.2.5	Проведение открытых уроков подготовки к ГИА для обучающихся 9, 11 классов	в течение учебного года	ОО	Проведены открытые уроки педагогов по наиболее востребованным предметам у обучающихся (обществознание, физика, биология)
2.3 Поддержка детей с ограниченными возможностями здоровья				
2.3.1	Привлечение детей с ОВЗ, детей- инвалидов к апробации по ГИА, ВПР и другим оценочным процедурам	в течение учебного года	руководители ОО, специалисты ООО	100% участие детей, снижен барьер «страха»
2.3.2	Повышение профессиональной компетентности педагогов, сопровождающих детей с ОВЗ	в течение учебного года	специалисты ОМО, руководители ОО	Участие педагогов в разных формах повышения квалификации по направлениям деятельности

3. Работа с родителями по повышению качества образования обучающихся				
3.1.	Информирование родительской общественности о дополнительных возможностях и ресурсах для повышения качества образовательных результатов обучающихся: выездные групповые информационные встречи; индивидуальные консультации; региональное родительское собрание (1 раз в 2 месяца)	октябрь 2023-апрель 2024	Министерство образования и науки Амурской области ГАУ ДПО «АмИРО», МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Проведено не менее 10 выездных групповых информационных встреч; 200 индивидуальных консультаций; 4 региональных родительских собрания (1 раз в 2 месяца)
	Индивидуальные встречи с родителями, проведение бесед по контролю знаний и поведению обучающихся.	в течение года	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Исправление учениками неудовлетворительных и нежелательных промежуточных аттестационных оценок, снижение кол-ва детей имеющих «2», одну «3»
3.2.	Проведение «Дня открытых дверей» для родителей	1 в полугодие	ОО	Участие (100%) родителей
3.3.	Проведение общешкольных и классных родительских собраний	в течение года	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Активное участие «Совета родителей»
4. Мероприятия сетевого развития и партнерства				
4.1	Сетевое взаимодействие общеобразовательных организаций при реализации образовательных программ профильного и предпрофильного обучения	сентябрь	МКУ КОДМ Администрации г. Белогорск, ОО	Распространение эффективных практик школ по профильному обучению (внесены корректировки в локальные акты ОО)